

J
A
R
V
E
R
S
L
A
G
2
0
1
6
2
0
1
7



Inhoud

Verslagen

Over CNB	4
Organisatie- en bestuursstructuur	7
Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.)	8
Verslag van de directie	11
Verslag van de raad van commissarissen	18

Jaarrekening 2016/2017

Enkelvoudige balans	22
Enkelvoudige winst- en verliesrekening	24
Toelichtingen	25
Geconsolideerde balans	37
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	39
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	40
Toelichtingen	41

Overige gegevens

Controleverklaring	44
Winstbestemming/verwerking resultaat	47
Statutaire aansprakelijkheid	47

Overige overzichten

Kengetallen CNB 2012/2017	48
---------------------------	----

Over CNB

Het bedrijf CNB

CNB is de grootste marktplaats voor de handel in bloembollen, knollen en vaste planten. Onze professionals verbinden alle marktpartijen. Zo zorgen we elke dag voor zorgeloze handel, maken we kennis bereikbaar en creëren we commercieel succes.

Voor bemiddeling en aan- en verkoop is CNB de meest aangewezen partij. We kennen de spelers in de markt en weten waar de kansen zich voordoen. Elke transactie is bij ons in goede handen en financieel geborgd. Naast het handelsnetwerk kunnen klanten bij CNB terecht voor een breed pakket aan aanvullende diensten en faciliteiten: van koelen tot prepareren, van veilen tot teeltadvies en makelaardij. Midden in de markt zien en analyseren we trends en ontwikkelingen; we delen kennis en bieden het platform voor uitwisseling van kansen en innovatie.

Kweker, broeier, veredelaar, handelaar of anderszins werkzaam in het bollenvak? Bij CNB vinden we elkaar, doen we vandaag goede handel én werken we aan de succesvolle sector van morgen.

De rechtsvorm van CNB is een coöperatie met de mogelijkheid tot lidmaatschap voor zowel verkopers als kopers. Het lidmaatschap kent geen verplichting om van de diensten van CNB gebruik te maken en alle diensten zijn ook voor niet-leden beschikbaar, tegen een identiek tarief. Als onafhankelijke onderneming zijn we niet uit op winstmaximalisatie. Wel streven we naar een continue hoogwaardige dienstverlening. Een positief resultaat is daarbij een middel voor CNB om een gezonde bedrijfsvoering te realiseren en om risico's voor de klanten weg te nemen. Onze leden genieten hierbij wel het voordeel van het statutaire recht tot restitutie dat mede

samenhangt met het verdienmodel van CNB. Komt de omzet hoger uit en de risico's blijven beperkt, dan ontstaat er een hoger resultaat dat terug kan vloeien naar de leden. Is het omgekeerde het geval, dan is CNB in staat om dit financieel voor haar leden op te vangen. Zo dragen we bij aan een kwalitatieve, succesvolle sector en ondersteunen én ontzorgen we onze klanten bij het realiseren van hun ambities. CNB ontleent haar bestaansrecht dan ook aan het permanent blijven bieden van toegevoegde waarde aan verkopers en kopers.

Onze kernactiviteiten

Onze kernactiviteit is de bemiddeling tussen verkopers en kopers van bloembollen, knollen en vaste planten. Naast de bemiddeling verzorgen wij de preparatie van bloembollen vanuit ons 12 hectare grote koel- en preparatiebedrijf in Bovenkarspel. De focus van deze dienstverlening ligt op de bewaring van lelies en tulpen. Tevens bieden wij een breed pakket met aanvullende diensten waaronder teeltadvies, het organiseren van groene- en materialenveilingen en makelaardij.

Onze ambitie

De Nederlandse sierteeltsector van met name bloembollen, knollen en vaste planten heeft op het mondiale speelveld een prominente positie die ze kan behouden en versterken door op allerlei aspecten te professionaliseren, te innoveren en te verduurzamen. De sector is gebaat bij een professionele, dynamische organisatie die de handel maximaal stimuleert, faciliteert, ontzorgt en met andere kwalitatieve diensten ondersteunt. CNB speelt hierbij een belangrijke rol en streeft met haar dienstverlening naar een succesvolle afzet van uitgangsmateriaal en het succes van haar klanten, nu en in de toekomst.



CNB wil marktleider zijn als bemiddelaar van de handel in bloembollen en een speler van belang in knollen en vaste planten. Door haar toegevoegde waarde te vergroten, als dienstverlener en verbinder van expertise en kennis, wil CNB een bijdrage leveren aan de versterking van de sierteeltsector. CNB wil hiertoe haar rol als partner van kwekers, broeiers en exporteurs vergroten. Dit doet zij door succesvol zakendoen te borgen op korte termijn (transacties) en op lange termijn (kwaliteitsontwikkeling). Daarnaast neemt zij verantwoordelijkheid op het gebied van bijvoorbeeld digitalisering van de keten, inkoopvoorwaarden en reglementen en uitgever zijn van het vakblad BloembollenVisie.

Doelstellingen

De aan de visie verbonden doelstellingen luiden als volgt:

- CNB wil marktleider zijn in bemiddeling van bloembollen en een speler van belang zijn bij vaste planten en in deze rol haar verantwoordelijkheid nemen.
- CNB streeft naar een gezond resultaat en een goede solvabiliteit die als weerstandsvermogen moet kunnen dienen. Uit het oogpunt van continuïteit van de dienstverlening en het uitsluiten van aansprakelijkheden voor de leden, zijn voor 2016-2017 de volgende financiële doelstellingen geformuleerd:
 - een financieel resultaat voor belastingen en resultaatdeling medewerkers van € 1,5 miljoen;
 - een solvabiliteit van minimaal 40% van het balanstotaal;
 - een eigen vermogen dat 5 tot 10% bedraagt van de handelsomzet.

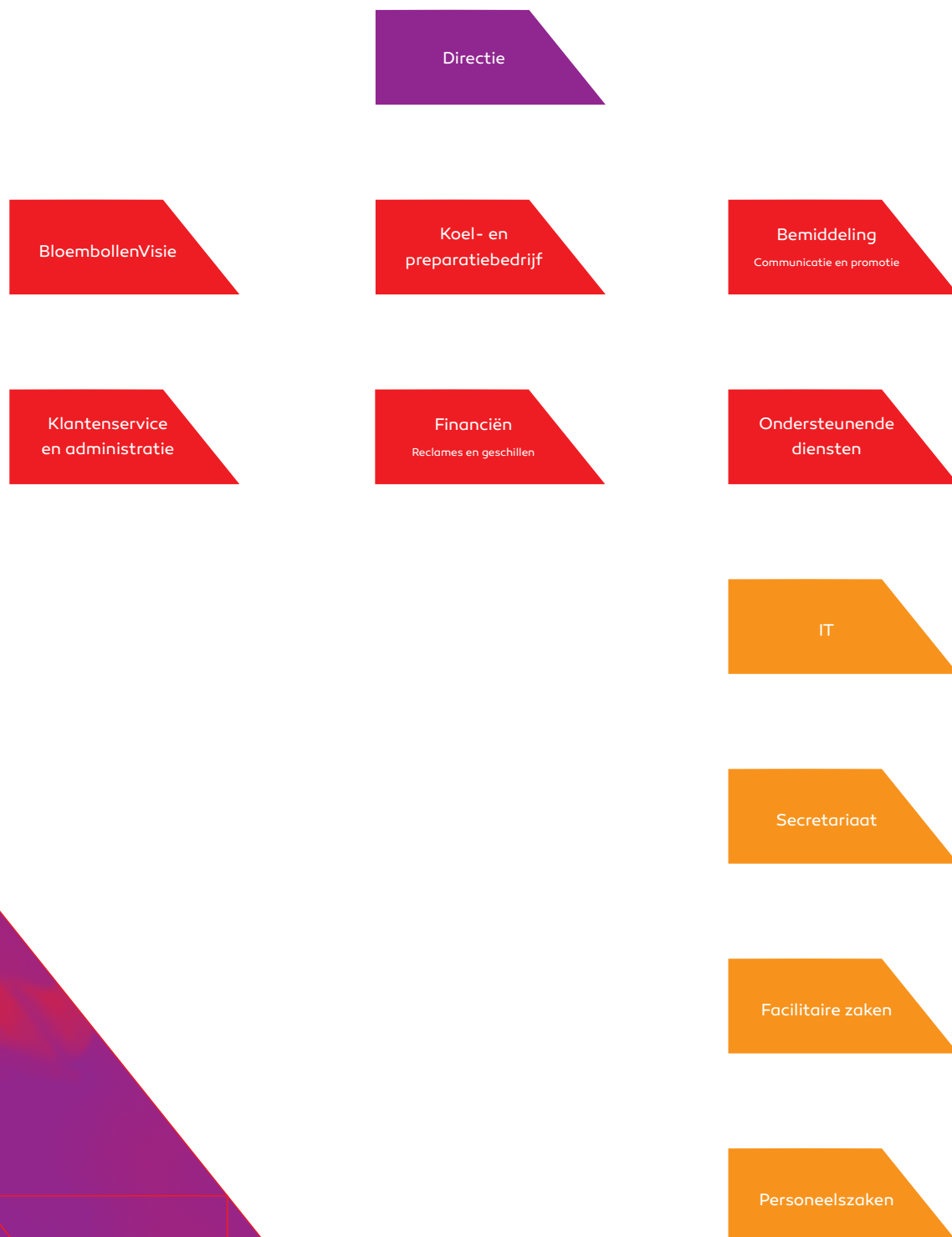
Structuur & organisatie

CNB is een coöperatie met een uitgesloten aansprakelijkheid voor leden. De kernactiviteiten zijn ondergebracht in de coöperatie zelf. Daarnaast heeft de coöperatie een aantal deelnemingen ter ondersteuning van de kernactiviteiten. Het bestuur wordt gevormd door de statutaire directie van de coöperatie die tevens eindverantwoordelijk is voor de bedrijfsactiviteiten. De raad van commissarissen bestaat uit zeven leden, waaronder twee externe commissarissen.



Organisatiestructuur

Bedrijf CNB 2017



Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.)

Bestuur



Leo van Leeuwen

Geboortedatum:

Nationaliteit:

Nevenfuncties:

directeur

26 november 1965 | Woonplaats: Hillegom

Nederlander

Voorzitter B4

Raad van commissarissen



Wim Langelaan*

Geboortedatum:

Beroep/functie:

Nationaliteit:

Nevenfuncties:

Datum 1e benoeming:

Lopende zittingstermijn:

voorzitter

9 juli 1961 | Woonplaats: Julianadorp

Bloembollenkweker (W. Th. Langelaan en Zonen B.V., Julianadorp)

Nederlander

Voorzitter kwekerscoöperatie Roselilies

1 november 2007 (bestuurslid van januari 2006 tot 1 november 2007)

oktober 2014 tot en met oktober 2018



Kees van Arendonk**

Geboortedatum:

Beroep/functie:

Nationaliteit:

Nevenfuncties:

Datum 1e benoeming:

Lopende zittingstermijn:

08 juli 1951 | Woonplaats: Lelystad

Freelance bestuurder.

Nederlander

Voorzitter vaste commissies bij N.A.K.

• lid Ledenraad Rabobank Flevoland

1 november 2007

oktober 2015 tot en met oktober 2019



Jan Menting*

Geboortedatum:

Beroep/functie:

Nationaliteit:

Nevenfuncties:

Datum 1e benoeming:

Lopende zittingstermijn:

10 mei 1961 | Woonplaats: Creil

Bloembollenkweker (Bloembollenbedrijf Menting)

Nederlander

Bestuur KAVB, Kring Flevoland

26 oktober 2012

oktober 2016 tot en met oktober 2020

**Hans Oudshoorn***

Geboortedatum: 3 mei 1958 | Woonplaats: Noordwijk
Beroep/functie: Directeur/mede-eigenaar van Gebroeders Oudshoorn Beheer B.V. • Directeur/eigenaar van DeLeeuw Flowerbulbs
Nationaliteit: Nederlander
Nevenfuncties: Directeur H. Oudshoorn Holding B.V.
Directeur L. Oudshoorn en Zn. B.V.
Datum 1e benoeming: 1 november 2007 (bestuurslid van januari 2000 tot 1 november 2007)
Lopende zittingstermijn: oktober 2013 tot en met oktober 2017

**Louis Poel***

Geboortedatum: 4 juni 1957 | Woonplaats: De Rijp
Beroep/functie: Bloembollenkweker/broeier (Poel Bloembollen B.V.)
Nationaliteit: Nederlander
Nevenfuncties: Regiobestuur Westfriesland KAVB/LTO • Bestuurslid stuurgroep GreenPort Noord-Holland Noord
Datum 1e benoeming: 24 oktober 2013
Lopende zittingstermijn: oktober 2013 tot en met oktober 2017

**Jørgen de Ree***

Geboortedatum: 23 juni 1966 | Woonplaats: Lisse
Beroep/functie: Directeur/mede-eigenaar van De Ree Holland B.V.
Nationaliteit: Nederlander
Nevenfuncties: Bestuursvoorzitter De Ree Group
Datum 1e benoeming: 30 oktober 2008
Lopende zittingstermijn: oktober 2016 tot en met oktober 2020

**Sander Wijkstra****

Geboortedatum: 16 februari 1952 | Woonplaats: Zeist
Beroep/functie: management consultant voor financieel strategische vraagstukken
Nationaliteit: Nederlander
Nevenfuncties: Raad van Beheer Cosun • RvC van Woudschoten
Datum 1e benoeming: 1 november 2007 (commissaris in de vorige structuur vanaf januari 2006)
Lopende zittingstermijn: oktober 2014 tot en met oktober 2018

*** Commissaris vanuit de leden****** Externe commissaris**

Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.)
Statutair gevestigd te Lisse Heereweg 347, Postbus 31, 2160 AA
Vestiging te Bovenkarspel Veilingweg 1, Postbus 5, 1610 AA



Verslag van de directie

Het boekjaar van CNB

Resultaat, winstbestemming en restitutie

Dit boekjaar is afgesloten met een positief (enkelvoudig) resultaat vóór belastingen van € 1.648.000, € 571.000 hoger dan het resultaat over boekjaar 2015-2016 van € 1.077.000. Het resultaat na belasting bedraagt € 1.355.000. Het resultaat, de huidige financiële positie en de financieringsbehoefte van de coöperatie maken het mogelijk een groot gedeelte van het resultaat na belasting voor restitutie aan te wenden. Het koel- en preparatiebedrijf heeft dit jaar, evenals in de voorgaande jaren, een belangrijke bijdrage geleverd aan het resultaat van CNB, mede dankzij het in 2014 ingezette meerjaren investeringsprogramma. Deze investeringen zijn van groot belang om de hoogwaardige dienstverlening te kunnen blijven bieden en het resultaat te continueren. Een gedeelte van het resultaat wordt aan de algemene reserve toegevoegd voor de financiering hiervan.

Aan de ledenvergadering wordt een besluit tot restitutie van 10% van betaalde provisie ter goedkeuring voorgelegd. Dit voorstel tot resultaatbestemming is als zodanig al in deze jaarrekening verwerkt.

De hoofdlijnen van 2016-2017 ten opzichte van 2015-2016

De bemiddelingsomzet is toegenomen ten opzichte van vorig boekjaar. De omzet van het koel- en preparatiebedrijf is nagenoeg gelijk gebleven. De hogere huurinkomsten zijn een gevolg van een interne herstructurering van de huuropbrengsten binnen CNB die voorheen onderdeel vormden van het resultaat van de deelnemingen. Dit ligt ook ten grondslag aan de daling van het resultaat deelnemingen. De daling van de overige bedrijfskosten met € 609.659 levert de belangrijkste bijdrage aan resultaatverbetering. Dit hangt voor € 381.000 samen met de mutatie in de voorziening voor dubieuze debiteuren. Voorgaand boekjaar bleek een dotatie van € 243.000 noodzakelijk terwijl er dit jaar per saldo een vrijval was van € 138.000. Daarnaast waren de advieskosten vorig

boekjaar vanwege de ontwikkelingen rondom kwekersverenigingen aanzienlijk hoger dan dit jaar en blijft de alertheid op de kosten haar vruchten afwerpen.

Bemiddeling en veilingen

De handelsomzet bedraagt € 293 mln., een toename van circa € 3 mln. ten opzichte van vorig boekjaar.

Bedragen x mln.	2016-2017	2015-2016
Handelsomzet IVB (bemiddeling)	280,4	277,7
Tulpen	75,9	78,2
Lelies	122,3	122,3
Overig	82,2	77,2
Omzet royalty's	10,9	10,3
Handelsomzet groene veilingen	2,0	1,9
Totale handelsomzet	293,3	289,9

Ook dit boekjaar hebben we de handelsomzet goed weten vast te houden. De geschreven omzet uit bemiddelingstransacties in tulp was aanvankelijk hoger dan vorig boekjaar, maar als gevolg van minder oogst en meer zuur, is de uiteindelijk gefactureerde omzet in tulp lager uitgekomen. De omzetten uit de overige productgroepen zijn daarentegen toegenomen waardoor de omzet per saldo hoger is uitgekomen. De omzet uit groene veilingen ligt op het niveau van voorgaand boekjaar, waarbij CNB het merendeel van de opdrachten in de markt voor groene veilingen heeft weten te acquireren en die tot volle tevredenheid van de opdrachtgevers uitgevoerd. Opdrachten voor materialenveilingen vinden door onze samenwerking met Troostwijk Veilingen B.V. via een internetveiling plaats. Onze klanten zijn door deze samenwerking verzekerd van toegang tot een groot internationaal koperspubliek en een geoliede veilingorganisatie en we constateren dat het merendeel van de verkopers voor een materialenveiling via CNB kiezen. Dit boekjaar is ook een online aanbodsbank voor materialen gelanceerd waarvan in haar eerste jaar al door veel klanten gebruik is gemaakt, uitmondend in een omzet van circa € 1 mln..

Koelen & prepareren

Het koel- en preparatiebedrijf heeft de afgelopen 3 jaar aanzienlijke investeringen gedaan, zowel in de gebouwen als in de installaties. Ook voor de komende jaren zijn investeringen begroot om de beschikbare faciliteiten optimaal te kunnen benutten en de continuïteit hiervan te waarborgen. De investeringen hebben uiteraard wel extra afschrijvingen tot gevolg, maar het rendement en het bedrijfsresultaat van het koel- en preparatiebedrijf voldoen dit jaar ruimschoots aan de interne doelstellingen.

Overige dienstverlening

CNB Kwaliteit + is vorig boekjaar uitgebreid naar 3 teeltadviseurs teneinde te kunnen voldoen aan de vraag naar deze dienstverlening. BloembollenVisie is het vakblad voor de bollensector. Zowel CNB Kwaliteit + als BloembollenVisie leveren een bescheiden bijdrage aan het resultaat van CNB.

Deelnemingen

CNB heeft een aantal deelnemingen ter ondersteuning van de kernactiviteiten. De deelnemingen komen uit op een winst van € 21.000. Dat is € 103.000 lager dan vorig boekjaar. Deze daling hangt samen met de al genoemde interne herstructurering van de huuropbrengsten. Alle deelnemingen leveren een bijdrage aan deze winst.

Debiteurenrisico's & Excasso

Dit boekjaar is de incasso naar tevredenheid verlopen. De dalende trend van de afgelopen jaren in het saldo van opeisbare vorderingen per betaaldatum en op de balansdatum is dit boekjaar afgevlakt. Het saldo is nu redelijk stabiel en qua samenstelling en risico passend. Dit boekjaar zijn er enkele vorderingen afgewaardeerd. Enkele vorderingen die in voorgaande jaren waren afgewaardeerd, zijn uiteindelijk toch (ten dele) geïncasseerd. Per saldo bleek echter een vrijval van de voorziening voor dubieuze debiteuren van € 138.000 mogelijk, waar vorig boekjaar nog € 243.000 ten laste van het resultaat moest worden gebracht.

Investeringen

De investeringen bedroegen dit boekjaar € 1,3 mln.. Van dit bedrag heeft circa € 1 mln. betrekking op

de investeringen in het koel- en preparatiebedrijf, waarvan circa € 0,4 mln. betrekking heeft op het verzwaren van de elektriciteitsaansluiting. De bestaande capaciteit was volledig benut waardoor het niet verantwoord was extra omzet te acquireren, die in potentie wel aanwezig is. Met het wegnemen van deze belemmering kan op een verantwoorde wijze extra omzet worden binnengehaald. De overige investeringen in het Koel- en Preparatiebedrijf betreffen vervangingsinvesteringen in installaties en machines alsmede het uitfaseren van synthetische koelmiddelen. De overige investeringen van CNB betreffen voornamelijk investeringen in ICT, waarvan circa € 0,2 mln. is uitgegeven aan aanpassingen als gevolg van het nieuwe EDI-systeem en platform. De investeringen zijn geheel met eigen middelen gefinancierd.

Financiële positie

Het balanstotaal is dit boekjaar nagenoeg gelijk gebleven op circa € 47 mln.. Ook op het niveau van de onderliggende balansposten zijn geen substantiële verschillen. Het werkkapitaal is nagenoeg ongewijzigd en toereikend voor de financiering van de bedrijfsvoering en ook voor het doen van geplande investeringen in het volgende boekjaar. Het eigen vermogen neemt, rekening houdend met de restitutie van het resultaat, toe van € 29,3 mln. naar € 29,7 mln.. De solvabiliteit (het vermogen uitgedrukt als percentage van het totaal van het balanstotaal) ultimo boekjaar bedraagt 63%. Bij de bepaling van de ledenrestitutie wordt rekening gehouden met de solvabiliteit, liquiditeit en mate waarin de verplichtingen kunnen worden nagekomen van CNB. De primaire financiële instrumenten van CNB dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Het beleid van CNB is om niet te handelen in financiële instrumenten. Voor ons beleid inzake financiële instrumenten verwijzen wij naar pagina 34 in de jaarrekening.

Groepsstructuur, medewerkers & organisatie

De leiding van CNB valt onder de verantwoordelijkheid van de directie. Daarnaast is er een raad van commissarissen die toezicht houdt op de directie.

Ter ondersteuning van de kernactiviteiten heeft de coöperatie een aantal deelnemingen. In boekjaar 2016-2017 zijn geen belangrijke wijzigingen aangebracht in de groepsstructuur (extern) en interne organisatiestructuur. Wij verwijzen tevens naar pagina 5 en pagina 25.

De cultuur van CNB laat zich typeren als informeel, korte lijnen, doenerig en omzet gedreven. De verantwoordelijkheid die door het collectief van klanten wordt gegeven, vraagt om een goed geleide en professionele organisatie met focus op effectief en efficiënt beheer en risicomanagement én om ondernemerschap. Het geeft voor iedereen binnen CNB de mogelijkheid om verantwoordelijkheid te nemen en te verdienen. Hierbij past een platte managementstructuur die aansluit op deze cultuur en de kernactiviteiten. De directie is samen met de manager Bemiddeling, manager koel- en preparatiebedrijf en de manager Bedrijfsvoering verantwoordelijk voor de aansturing van CNB.

De personeelsformatie is als volgt:

	31 mei 2017	31 mei 2016
Bemiddeling	45,9	47,7
Koel- en Preparatiebedrijf	15,6	15,6
BloembollenVisie	6,2	6,2
CNB Kwaliteit+	3	2,0
Overige afdelingen	29,8	32,5
Directie	1	1,0
Totaal	101,5	105,0

De winst over dit boekjaar maakt het mogelijk op basis van de arbeidsvoorwaarden aan de medewerkers een winstuitkering toe te kennen.

Corporate Governance

CNB gaat bewust om met Corporate Governance. Zo zijn – naast wat in de statuten is vermeld - de bevoegdheden van de raad van commissarissen (RvC), het bestuur en de medewerkers formeel vastgelegd op alle terreinen van besluitvorming. Door deze integrale vastlegging wordt de helderheid en de controleerbaarheid binnen de coöperatie vergroot. Door een periodieke evaluatie van het gebruik van

de bevoegdheden en een uitbreiding ervan met omschrijvingen van taken wordt het geheel actueel gehouden. CNB is ingericht volgens een RvC+ model voor de besturing van de coöperatie. Daarbij is sprake van twee lagen: een éénhoofdig bestuur en een RvC van 7 leden. Een éénhoofdig bestuur is in beginsel risicovol. Enerzijds vanwege het risico bij uitval van de enig bestuurder, maar vooral vanuit corporate governance oogpunt. Ter bevordering van de kwaliteit van de aansturing en besluitvorming en het minimaliseren van het risico van een eenhoofdig bestuur, is een wijziging in de organisatiestructuur doorgevoerd. Dit houdt in dat alle taken ten aanzien van de kernactiviteiten in beginsel zijn belegd bij drie managers zoals toegelicht bij “medewerkers & organisatie”. Het bezoldigingsbeleid voor de bestuurder is ongewijzigd.

Binnen de RvC zijn enkele gedragsregels afgesproken die mogelijke belangenverstremming tegengaan en het functioneren van de RvC optimaliseren. Als gevolg van de Wet bestuur en toezicht moet een evenwichtige man/vrouw verdeling in de directie en de RvC in acht genomen worden. Van een evenwichtige verdeling is volgens de wet sprake indien ten minste 30% van de zetels wordt bezet door vrouwen en ten minste 30% door mannen. Op dit moment is de RvC en de directie niet evenwichtig samengesteld. De samenstelling en omvang van de RvC en de directie is gebaseerd op het profiel en de strategie van de vennootschap. Bij toekomstige nominaties en benoemingen van leden van de directie en de RvC zal rekening gehouden worden met de eisen die gesteld worden aan een evenwichtige man/vrouw verdeling waarbij de kwaliteit van de kandidaat voorop staat. De informatieverstrekking over CNB aan leden, personeel en andere stakeholders heeft permanent de aandacht. Opdracht hierin is een openheid te hanteren die ervoor zorgt dat betrokkenen op de juiste wijze worden geïnformeerd. CNB heeft een op maat gesneden corporate governancecode, gebaseerd op de code die door de NCR is opgesteld. De huidige code is te vinden op de website van CNB. De NCR code is recent geactualiseerd. Naar aanleiding hiervan wordt momenteel ook de CNB code geactualiseerd. Ernst & Young Accountants LLP verricht de controle van de

jaarrekening en voert in deze hoedanigheid audits uit op de bedrijfsonderdelen. Voor 2016/2017 heeft de accountant haar controlewerkzaamheden uitgevoerd en een goedkeurende controleverklaring afgegeven.

Risicoparaagraaf

Risicomangement en beheersing vragen permanent de aandacht. De noodzaak hiertoe is impliciet verbonden aan het coöperatief profiel van CNB. Naast de belangrijkste diensten bemiddeling en koelen en prepareren, is het bieden van betalingszekerheid en een betrouwbare administratie eveneens een belangrijke pijler onder het bestaansrecht van CNB. Klanten moeten hierop kunnen vertrouwen. CNB koestert dit vertrouwen en daar past een lage bereidheid tot het nemen van risico's bij. Uiteraard loopt CNB ook risico's; dat hoort bij ondernemen. We identificeren risico's en proberen die ook te concretiseren en te kwantificeren om vervolgens te besluiten of en in hoeverre we deze risico's ook daadwerkelijk willen nemen. Een goed functionerend systeem voor risicobeheersing leidt tot tijdige identificatie van kansen en bedreigingen. Het nemen van risico's mag de continuïteit van de dienstverlening aan klanten en ook de continuïteit van CNB niet in gevaar brengen.

Bij CNB wordt een viertal risicogebieden onderscheiden.

- omzet & resultaat
- debiteuren
- wet- en regelgeving
- informatie en communicatiesystemen

Systeem voor interne risicobeheersing en controle

Er is geen apart systeem binnen CNB voor risicobeheersing en controle, anders dan de dagelijkse aandacht voor met name de operationele risico's, die voor een belangrijk gedeelte onderdeel zijn van de reguliere processen van CNB. Overige risico's worden zoveel mogelijk beheerst als die zich voordoen.

Doelen en realisaties

Er is geen sprake van een uitgewerkt strategisch meerjarenplan. Om de koers en de besproken doelen binnen de beheersingskaders te realiseren zijn

formele en informele stuurmechanismen aanwezig.

Voorbeelden van deze mechanismen zijn:

- de financiële planning- & controlcyclus met begroting, maand-, kwartaal- en jaarrapportages. Deze worden ondersteund door handleidingen en procedures;
- periodiek overleg binnen CNB en met haar toezichthouders en stakeholders, waaronder RvC-vergaderingen, managementteamoverleggen en reguliere werkoverleggen;
- IT-beheer dat zorg draagt voor de integriteit en de continuïteit van de informatie door onder meer het gebruik van back-up en recovery systemen, beveiligingssystemen, netwerken en applicaties;
- verzekeringen die gericht zijn op het afdekken van de gevolgen van bedrijfsrisico's die CNB niet zelf wil lopen, bijvoorbeeld aansprakelijkheidsrisico's en uitgebreide gevarenrisico's (bijvoorbeeld gebouwen).

Aansturing door directie en management

De directie en het management zijn verantwoordelijk voor het goed functioneren van het model van risicobeheersing en -controle zoals hiervoor beschreven.

Voornaamste geïdentificeerde risico's

De voornaamste strategische, operationele, financiële en wettelijke risico's en onzekerheden gerelateerd aan de doelen en strategie van CNB zijn geïdentificeerd en worden hierna besproken.

Financiële risico's en onzekerheden

Omzet & resultaat

De basis voor de inkomsten en het resultaat van CNB is de omzet uit bemiddeling en het koel- en preparatiebedrijf. Bemiddelen is het bij elkaar brengen van twee partijen, van vraag en aanbod. Waar in andere sectoren de digitalisering hiervan inmiddels gewoongoed is geworden, blijkt bemiddelen in bloembollen toch vooral specialistisch mensenwerk te zijn en te blijven. CNB investeert in jonge bemiddelaars door het zoeken, werven en opleiden van mensen. Waar nodig en mogelijk investeert CNB in digitalisering, waarbij de focus vooral ligt op ondersteuning en (administratieve) informatievoorziening. Het koel- en preparatiebedrijf focust op een optimale bezetting van de capaciteit, zowel qua volume als prijs. De

continuïteit en flexibiliteit van de inzet van de cellen en hallen is hiervoor van essentieel belang.

Debiteuren

Het debiteurenrisico is strategisch verbonden aan de “betalingszekerheid” die CNB haar klanten bij de bemiddeling biedt. De opbrengst uit de kernactiviteit bemiddeling is provisie, terwijl het debiteurenrisico betrekking heeft op een aanzienlijk groter bedrag, namelijk de provisie en de bijbehorende bemiddelingsomzet. Een risico van gemiddeld ruim twintig keer de opbrengst. Kenmerkend voor het debiteurenrisico is de schaalgrootte van de bedrijven en de pieken op de betaaldata. De betalingszekerheid vindt zijn oorsprong in de reglementaire omslagregeling, waarbij de verkopers collectief het risico van wanbetaling door kopers dragen. CNB is echter tot op heden altijd in staat gebleken deze risico's vanuit het resultaat en eigen vermogen te dragen zonder dat de liquiditeit en continuïteit van CNB als coöperatie in gevaar kwam. CNB besteedt permanent veel aandacht aan het managen van debiteurenrisico's. Via strakke procedures en alerte medewerkers ligt de focus op een permanente beoordeling van de kredietwaardigheid van kopers. Op basis hiervan worden maatregelen getroffen die kunnen variëren van aankooplimitering, het vereisen van zekerheden tot het niet meer toestaan van aankopen. Vanuit de RvC is een kredietcommissie gevormd die besluiten van het bestuur in dit kader boven een bepaalde omvang dient goed te keuren. Daarnaast wordt de RvC ook periodiek geïnformeerd over de ontwikkeling in omvang en risico van de debiteurenpositie. Het risicobeleid bij debiteuren neemt de risico's uiteraard niet weg en als die risico's zich daadwerkelijk voordoen, dan treedt een proces van schadebeperking in werking. Het risicomangement is en blijft gericht op het beperken van het debiteurenrisico tot een aanvaardbaar niveau met het besef dat we het niet volledig kunnen wegnemen.

Financiële verslaggeving risico's en onzekerheden

De financiële verslaggeving risico's en onzekerheden zijn de risico's en onzekerheden die van invloed zijn op de betrouwbaarheid van de interne en externe verslaggeving. Op dit moment ziet CNB geen specifieke risico's in dit kader.

Wettelijke en strategische risico's en onzekerheden

Wet- en regelgeving

Het naleven van wet- en regelgeving en het anticiperen op nieuwe ontwikkelingen hierin, vraagt permanent aandacht bij CNB. Specifieke aandacht is dit jaar uitgegaan naar de Mededingingswet en de Wet Melding Datalekken.

Mededingingswet

CNB is sinds mei 2016 in gesprek met de ACM (Autoriteit Consument en Markt) over de werkwijze van de kwekersverenigingen. Dit naar aanleiding van de mogelijke mededingingsrisico's van de huidige opzet en werkwijze van kwekersverenigingen. Recent hebben wij antwoorden gekregen op de belangrijkste vragen die we aan de ACM hebben gesteld. Allereerst heeft de ACM geconcludeerd dat de huidige werkwijze met kwekersverenigingen mededingingsrisico's met zich meebrengt. Door het staken van de huidige werkwijze worden deze risico's weggenomen. CNB wil echter invulling blijven geven aan de behoefte van kwekers om gezamenlijk met andere kwekers te kunnen verkopen. Vanuit deze behoefte heeft CNB een alternatief uitgewerkt die wel “mededingingsproof” is. De ACM heeft aan CNB bevestigd dat deze alternatieve werkwijze een belangrijke stap in de goede richting is en de mededingingsrisico's kan wegnemen, waarbij de ACM benadrukt dat het uiteindelijk gaat om de goede en zorgvuldige uitvoering hiervan in de praktijk. Het in 2016 ingezette traject met de ACM is hiermee afgerond. Met ingang van het nieuwe boekjaar is het traject gestart voor de transitie naar de nieuwe werkwijze. Bestaande kwekersverenigingen hebben hierbij de keuze om voor de nieuwe werkwijze of om te stoppen met het gezamenlijk verkopen en weer zelfstandig individueel de verkoop ter hand te nemen. De inspanningen van CNB zijn hierbij gericht op het wegnemen en weghouden van de mededingingsrisico's voor kwekers én voor CNB zelf. Hiertoe wordt momenteel een compliance programma uitgewerkt en opgestart op basis waarvan jaarlijks dit risico zal worden geëvalueerd en waar noodzakelijk corrigerende maatregelen zullen worden getroffen.

Wet Melding Datalekken

Deze wetgeving richt zich primair op de bescherming van persoonsgegevens. Naast de bescherming van persoonsgegevens, focust CNB ook op de bescherming van klantgegevens. Het is voor CNB vanzelfsprekend om zorgvuldig om te gaan met de informatie van en over klanten en onze klanten moeten daarop kunnen blijven vertrouwen. Dit stelt hoge eisen aan de informatiesystemen én aan de houding en het gedrag van medewerkers die van deze informatiesystemen gebruikmaken. Beide aspecten krijgen volop aandacht, waarbij de focus nu vooral ligt op de bewustwording van de risico's bij medewerkers en wat je hier vervolgens aan kunt en moet doen. Dit vindt plaats door voorlichting, opleiding en het permanent onder de aandacht houden van dit onderwerp op basis van voorbeelden en gebeurtenissen.

Operationele risico's en onzekerheden

Informatie en communicatiesystemen

De bedrijfsvoering van CNB alsmede de informatievoorziening richting klanten, valt of staat bij goed functionerende en betrouwbare informatiesystemen met de voorkeur om dit overal en altijd beschikbaar te hebben. Betrouwbaarheid, beveiliging en gebruiksgemak zijn daarbij niet altijd

goede vrienden van elkaar, waarbij beschikbaarheid als vanzelfsprekend wordt beschouwd. CNB is permanent bezig haar ICT-systemen te ontwikkelen en te optimaliseren om aan deze aspecten de optimale invulling te geven tegen een aanvaardbaar investerings- en kostenniveau. Het interne risicobeheersings- en controlesysteem heeft doorlopend de aandacht waarbij dit jaar de Wet Melding Datalekken aanleiding is geweest om dit systeem te evalueren en te bezien waar verbeteringen mogelijk zijn. Het bestuur is samen met het management nauw betrokken bij de praktijk, zodat ook relevante risico's snel worden gesignaleerd. Daarnaast is de RvC actief betrokken bij haar coöperatie, mede doordat vijf van de zeven RvC-leden ook klanten zijn van CNB en doordat er maandelijks wordt vergaderd met het bestuur. Het bestuur staat open voor suggesties gericht op mogelijke verbeteringen en vraagt ook de externe accountant jaarlijks die waar mogelijk en nodig aan te dragen.

Risicobereidheid, gevolgen en waarschijnlijkheid

Per geïdentificeerd risico zijn hieronder de risicobereidheid, de verwachte gevolgen en de waarschijnlijkheid van het zich voordoen van de risico's weergegeven.

Categorie	Risico	Bereidheid	Gevolgen	Waarschijnlijkheid
Financieel	Omzet & resultaat	Gemiddeld	Gemiddeld	Gemiddeld
	Debiteuren	Laag	Groot	Gemiddeld
Verslaggeving	Geen	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Wettelijk en strategisch	Mededingingswet	Laag	Groot	Laag
	Wet Melding Datalekken	Laag	Gemiddeld	Laag
Operationeel	Informatie en communicatiesystemen	Laag	Groot	Laag

Vooruitzichten 2017-2018

Omzet en resultaat

De bemiddelingsomzet ontwikkelt zich tot nu toe goed en ligt qua bemiddelingsorders op het niveau van het vorige boekjaar. De natuur laat zich niet sturen. De uiteindelijke omzet wordt bepaald door wat er daadwerkelijk wordt geleverd uit de voorverkopen en in hoeverre dit wordt gecompenseerd met alternatieven gedurende het daghandelseizoen. CNB investeert in jonge vertegenwoordigers en we constateren dat zij zowel bij klanten als met hun collega-vertegenwoordigers hun draai beginnen te vinden en stevig groeien in omzet. Bij het koel- en preparatiebedrijf wordt een meerjarig investeringsprogramma uitgevoerd gericht op de revitalisatie van de gebouwen en koelcellen om onze klanten nog beter van dienst te kunnen zijn en blijven. Het afgelopen jaar was de bezetting uitstekend en ook voor komend jaar is de orderportefeuille alweer goed gevuld en zijn de omzetvooruitzichten in lijn met het vorige boekjaar.

Toekomst kwekersverenigingen

CNB biedt een alternatief voor kwekers om gezamenlijk te kunnen blijven verkopen via bemiddeling door CNB. Komend boekjaar gaan we met de betrokken kwekersverenigingen in gesprek over de transitie naar een nieuwe werkwijze. Voor kwekersverenigingen betekent dit dat een besluit moet worden genomen over het voortzetten van de gezamenlijke verkoop. Hiervoor kan gebruik worden gemaakt van de nieuwe dienst die CNB hiervoor gaat lanceren. Met ingang van het nieuwe oogstjaar van de betreffende productgroep wordt gestart met de voorbereidingen en daarmee dus de aanpassing in de structuur.

Onderzoek en ontwikkeling

Binnen CNB vindt beperkt onderzoek en ontwikkeling plaats ten behoeve van de diensten koelen & prepareren en teeltadvies. De resultaten hiervan worden ingezet voor ontwikkelen van nieuwe vooruitstrevende koel- en preparatietrajecten en het verhogen van de kwaliteit en deskundigheid bij

teeltadviezen.

Investeringen

CNB blijft investeren in IT, enerzijds om de systemen up to date te houden en anderzijds om de ondersteunend processen waar mogelijk en zinvol, verder te digitaliseren. Ten behoeve van de dienst koelen & prepareren zal het nieuwe boekjaar en ook in de jaren daarna aanzienlijke investeringen nodig zijn in het kader van duurzaamheid. De belangrijkste investeringen betreffen het volledig uitfasen van de synthetische koudemiddelen door het geschikt maken van de koelinstallaties voor natuurlijke koudemiddelen. Daarnaast bevatten enkele hallen van het complex nog asbesthoudende daken die vervangen gaan worden. Deze investeringen worden over meerdere jaren verspreid waarbij de ambitie is deze investeringen volledig met eigen middelen te financieren.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na het einde van het boekjaar hebben zich geen materiële gebeurtenissen voorgedaan die betrekking hebben op de situatie per balansdatum.

Organisatie & medewerkers

Het zijn de medewerkers die onze klanten een tevreden gevoel kunnen geven en dat is de optelsom van alle werkzaamheden die we verrichten voor de klant, van groot tot klein. We zijn ons bewust van het belang hiervan en daarvoor vinden we het noodzakelijk en passend om veel verantwoordelijkheid bij onze medewerkers zelf neer te leggen. Iedere medewerker, los van welke functie en taak, staat immers met beide benen midden in de dagelijkse praktijk, die vragen we om deze verantwoordelijkheid te pakken en daarmee haar bijdrage te leveren aan een tevreden klant. Er worden geen belangrijke wijzigingen in het personeelsbezetting en beleid verwacht.

Leo van Leeuwen

12 september 2017

Verslag van de raad van commissarissen

CNB heeft een prima financieel resultaat behaald. De bemiddeling, het koel- en preparatiebedrijf, maar ook de andere onderdelen van het bedrijf hebben een bijdrage geleverd aan een positief resultaat dat restitutie mogelijk maakt.

De raad van commissarissen (RvC) is content dat het debiteurenrisico beperkt is gebleven.

Het traject met de ACM was de rode draad door het jaar heen. Het traject is afgerond en de RvC is tevreden over het verloop van het traject en de uitkomsten.

De RvC vindt dat zowel de leden van CNB, als de coöperatie zelf geen risico's mogen lopen ten aanzien van mededinging. CNB heeft haar verantwoordelijkheid genomen voor het collectief door dit risico te onderkennen en het initiatief te nemen om dit weg te nemen voor alle partijen. De nieuwe werkwijze die CNB kwekersverenigingen aanbiedt maakt het voor hen mogelijk om de gezamenlijke productie en verkoop van rassen te continueren.

Er ligt voor het volgend boekjaar een mooie uitdaging voor CNB om met kwekersverenigingen gezamenlijk invulling te geven aan deze nieuwe werkwijze voor kwekersverenigingen.

CNB is zich bewust van de vele verschillende belangen van haar leden. Toch zijn er veel gemeenschappelijke belangen. Dat CNB volgend boekjaar 99 jaar bestaat zegt genoeg.

Naast bemiddeling en koelen en prepareren, zijn ook de financiële zekerheid, administratieve afhandelingen, informatievoorziening en overige dienstverlening de stevige bakens van CNB waarmee de klant goed bediend wordt en blijft. Maar de coöperatie biedt meer dan dat. Continuïteit, betrouwbaarheid, geen winstoogmerk en restitutie, stemrecht, inspraak van leden in een RvC is een aantal zaken die CNB onderscheiden van private partijen in de markt.

Ook zal CNB, hoewel het geen winstgedreven organisatie is, zich moeten meebewegen met wat er in de markt speelt en competitief moeten zijn om het marktaandeel te vergroten.

Binnen de RvC functioneren onafhankelijk van elkaar een krediet-, remuneratie-, en sinds dit jaar ook een wervingscommissie. De RvC is met reguliere maandelijkse regelmaat bij elkaar geweest en heeft op goede, constructieve wijze en op basis van wederzijds vertrouwen vergaderd met het bestuur. Gezien de ontwikkelingen op diverse gebieden is met regelmaat het management of externe adviseurs aangeschoven bij de vergaderingen.

Ook dit jaar zijn er weer gesprekken gevoerd met de accountant. De management letter en jaarrekening zijn besproken en goedgekeurd. Er is aandacht geweest voor bedrijfsvoering, ontwikkeling management en de administratieve organisatie. Voor 2017/2018 is er een mooie uitdagende begroting gemaakt en heeft de RvC alle vertrouwen in een goede toekomst voor CNB en haar klanten.

Er is door medewerkers van CNB veel energie gestoken in het traject rondom wetgeving mededinging. Daarnaast gaat het gewone werk ook gewoon door en is een uitstekende handelsomzet en een mooi financieel resultaat gerealiseerd. De RvC is daar content mee en spreekt waardering en dank uit naar directie en medewerkers voor hun inzet van het afgelopen boekjaar.

12 september 2017





Jaarrekening 2016-2017

Enkelvoudige balans

per 31 mei 2017, na verwerking voorstel resultaatbestemming (Bedragen in €)

Activa	31-05-17	31-05-16
Vaste activa		
Immateriele vaste activa		
software	2.479.640	3.052.729
	2.479.640	3.052.729
Materiele vaste activa		
terreinen en terreinvoorzieningen	3.069.537	3.078.774
gebouwen en installaties	14.998.785	14.974.300
inventarissen, hardware en auto's	1.445.925	1.828.906
vastgoedbeleggingen	4.207.721	4.180.693
vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	74.819	232.968
	23.796.787	24.295.641
Financiële vaste activa		
deelnemingen in groepsmaatschappijen	1.879.614	1.858.264
Belastingen		
overige vorderingen	240.000	270.000
	2.119.614	2.128.264
Vlottende activa		
Vorraden	22.066	20.108
Vorderingen		
handelsdebiteuren	15.912.094	13.802.492
belastingen en premies sociale verzekeringen	47.579	263.055
vorderingen op groepsmaatschappijen	110.831	15.613
overige vorderingen en overlopende activa	138.780	387.852
	16.209.284	14.469.012
Liquide middelen	2.092.768	2.462.245
Totaal vlottende Activa	18.324.118	16.951.365
Totaal activa	46.720.159	46.427.999

Passiva

Eigen vermogen

algemene reserve	25.575.628	25.398.162
statutaire reserve: kapitaalstortingsreserve	4.075.027	3.866.442

29.650.655

29.264.604

Voorzieningen

latente belastingverplichtingen	1.900.000	1.970.000
jubilea	110.000	110.000

2.010.000

2.080.000

Kortlopende schulden

crediteuren	10.488.088	10.608.728
belastingen en premies sociale verzekeringen	1.100.822	965.094
schulden aan groepsmaatschappijen	5.491	40.642
restitutie provisie leden	964.015	945.015
overige schulden en overlopende passiva	2.501.088	2.523.916

15.059.504

15.083.395

Totaal passiva

46.720.159

46.427.999

Enkelvoudige winst-en verliesrekening

over de periode 1 juni 2016 tot en met 31 mei 2017 (Bedragen in €)

	2016-2017	2015/2016
Baten		
Provisie IVB en veiling etc.	13.173.245	13.083.441
opbrengsten preparatiebedrijf	4.819.233	4.824.776
verhuur roerend en onroerend goed	408.447	279.831
overige baten	1.726.894	1.883.794
	<hr/>	<hr/>
	20.127.819	20.071.842
Lasten		
salarissen	9.558.442	9.625.496
sociale lasten	902.576	876.800
pensioenlasten	543.285	512.225
afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa	2.413.175	2.278.745
overige bedrijfskosten	5.416.783	6.023.442
Overige waardeveranderingen van vaste activa	0	62.458
	<hr/>	<hr/>
	18.834.261	19.379.166
Bedrijfsresultaat	1.293.558	692.676
Financiële baten en lasten		
rentebaten	342.825	292.495
rentelasten	9.502	31.879
	<hr/>	<hr/>
	333.323	260.616
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	1.626.881	953.292
vennootschapsbelasting	293.399	99.711
resultaat deelnemingen na belastingen	21.350	124.243
	<hr/>	<hr/>
Resultaat na belastingen	1.354.832	977.824
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Toelichtingen

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

De jaarrekening is opgesteld op basis van de wettelijke bepalingen opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW.

Onze kernactiviteiten

Onze kernactiviteit is de bemiddeling tussen verkopers en kopers van bloembollen, knollen en vaste planten. Tevens bieden wij een breed pakket met aanvullende diensten waaronder het koelen en prepareren van bloembollen en het organiseren van groene- en materialenveilingen.

Vergelijking met vorig jaar

Indien noodzakelijk voor het vereiste inzicht en de vergelijkbaarheid worden de cijfers van voorgaande jaren opnieuw gerubriceerd. In dit kader zijn posten onder de financiële vaste activa en langlopende schulden geherrubriceerd vanwege hun directe relatie met de handelsdebiteuren en crediteuren. Deze aanpassing heeft geen impact op het vermogen of het resultaat.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden verstaan de primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen dan wel de lagere realiseerbare waarde. Het afschrijven van de immateriële vaste activa geschiedt

stelselmatig op basis van de geschatte economische levensduur.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur en de verwachte restwaarde, of tegen lagere bedrijfswaarde. Vastgoedbeleggingen zijn onroerende zaken die worden aangehouden om huuropbrengsten en/of waardestijging te realiseren en zijn niet dienstbaar aan de primaire processen van CNB. Vastgoedbeleggingen worden afzonderlijk in de balans gerubriceerd onder de materiële vaste activa. De eerste waardering van een vastgoedbelegging geschiedt tegen de verkrijgingprijs, inclusief de transactiekosten. Na de eerste verwerking worden de vastgoedbeleggingen gewaardeerd tegen de historische kostprijs verminderd met cumulatieve lineaire afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen (die worden verantwoord indien sprake is van een reële waarde lager dan de historische kostprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen) over de levensduur rekening houdend met een restwaarde.

Financiële vaste activa

De deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid worden gewaardeerd tegen netto-vermogenswaarde. De overige vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, verminderd met een eventuele voorziening voor oninbaarheid.

Financiële activa en financiële verplichtingen

Bij de eerste verwerking van financiële activa en opname van financiële verplichtingen worden deze opgenomen tegen reële waarde vermeerderd dan

wel verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Op basis van de classificatie van RJ 290 zijn bij de groep de volgende categorieën financiële activa en financiële verplichtingen te onderkennen:

- verstrekte leningen en overige vorderingen;
- overige financiële verplichtingen.

Voorraden

De voorraden zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs dan wel lagere marktwaarde.

Vorderingen

De vlottende vorderingen worden gewaardeerd tegen reële waarde rekening houdend met een voorziening voor mogelijke oninbaarheid hetgeen vergelijkbaar is met de nominale waarde. De overige vorderingen hebben een looptijd van ten hoogste een jaar.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen en wissels en cheques. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite- zij het eventueel met opoffering van rentebaten- ter onmiddellijke beschikking staan liquide middelen die langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de vennootschap worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd indien de groep op balansdatum een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang betrouwbaar is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld, worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde.

Latente belastingen

Voor de waardering en verwerking van latente belastingvoorzieningen wordt verwezen naar de afzonderlijke paragraaf 'Belastingen'.

Jubilea

De jubileumvoorziening is gevormd ten behoeve van toekomstige jubileumuitkeringen en is actuair berekend. Hierbij is rekening gehouden met de sterftetafels GBM en GBV 2007-2012, toekomstig personeelsverloop en salarisstijgingen. De voorziening is contant gemaakt tegen een nominale rekenrente.

Kortlopende schulden

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden die opgenomen tegen reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten. De kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve rentemethode. Bij kortlopende schulden is dit meestal de nominale waarde.

Verstrekte leningen en overige vorderingen en overige financiële verplichtingen

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Baten en lasten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt zodra de activa aan een derde worden overgedragen of een bijzondere waardevermindering ondergaan, alsmede via het amortisatieproces.

De overige financiële verplichtingen worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Baten en lasten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Belastingen

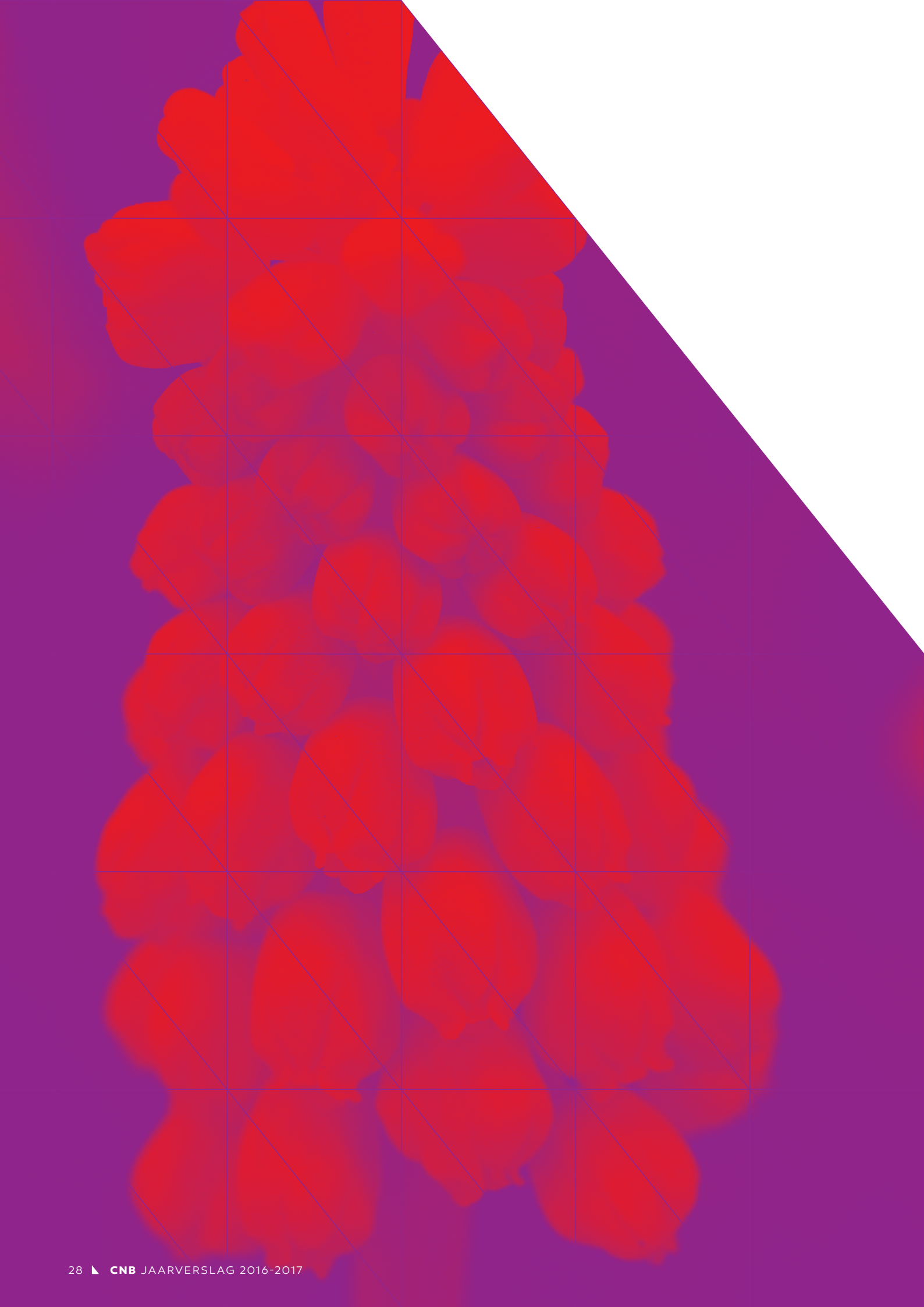
Voor alle belastbare tijdelijke verschillen wordt een latente belastingverplichting opgenomen. Voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen en

voor beschikbare voorwaartse verliescompensatie wordt een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening.

De waardering van latente belastingverplichtingen en -vorderingen wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de groep, per balansdatum, voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van activa, voorzieningen, schulden of overlopende passiva. De latente belastingverplichtingen en vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De (niet-)latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien is voldaan aan de algemene voorwaarden voor saldering.

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-aftrekbare kosten.



Grondslagen van resultaatbepaling

Baten

De baten omvatten de aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

De in- en verkoopprovisie wordt als bate verantwoord in het verslagjaar waarin de daarmee samenhangende levering plaatsvindt. De hieraan gerelateerde te betalen provisie aan vertegenwoordigers wordt ten laste van hetzelfde verslagjaar gebracht.

Lasten

Algemeen

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffen in het verslagjaar zelf wordt tijdsevenredig afgeschreven.

Rente

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst- en verliesrekening verwerkt rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, indien hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

Rentekosten worden toegerekend aan de opeenvolgende verslagperioden naar rato van de resterende hoofdsom. Periodieke rentelasten en soortgelijke lasten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd worden.

Pensioenlasten

De pensioenregeling is een beschikbare premieregeling (O1-O1-2016), waarbij de pensioengrondslag is gebaseerd op het vaste bruto jaarsalaris.

De indexatie van via middelloonregeling opgebouwde pensioenen is voorwaardelijk en afhankelijk van de cumulatief gerealiseerde overrente op de door de pensioenverzekeraar belegde koopsommen. De aan de pensioenverzekeraar te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. De te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde werd als overlopende passiva respectievelijk overlopende activa verantwoord en wordt nu maandelijks afgewikkeld.

Toelichting op de enkelvoudige balans

(Bedragen in €)

Vaste activa

Immateriële vaste activa (x € 1.000)

Boekwaarde per 31-5-2016	3.053
Investerings	249
Afschrijvingen	-822

Boekwaarde per 31-5-2017 **2.480**

Aanschafwaarde ultimo boekjaar	6.154
Cumulatieve afschrijvingen	-3.674

2.480

Materiële vaste activa (x € 1.000)

	Terreinen en terrein- voorzieningen	Bedrijfs- gebouwen en installaties	Inventarissen, hardware en auto's	Vastgoed- beleggingen	Vaste middelen in uitvoering	Totaal
Boekwaarde						
per 31-5-2016	3.079	14.974	1.829	4.181	233	24.296
Ingebruikname	0	233	0	0	-233	0
Investerings	0	676	300	56	75	1.107
Desinvestering	0	0	0	-15	0	-15
Afschrijvingen	-9	-885	-683	-12	0	-1.591
Boekwaarde						
per 31-5-2017	3.070	14.998	1.446	4.208	75	23.797
Aanschafwaarde						
ultimo boekjaar	3.438	32.774	6.305	4.387	75	46.979
Cumulatieve afschrijvingen	-368	-17.776	-4.859	-179	0	-23.182
	3.070	14.998	1.446	4.208	75	23.797

De post 'vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering' betreft met name kosten installaties koel- en preparatiebedrijf. Activa genoemd bij terreinen, terreinvoorzieningen, gebouwen en installaties dienen als zekerheid ten behoeve van een kredietfaciliteit bij een bank.

Vastgoedbeleggingen

De classificatie tussen vastgoedbeleggingen en vastgoed voor eigen gebruik is eenduidig. De reële waarde van de vastgoedbeleggingen is benaderd door de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen te bepalen. De vastgoedbeleggingen hebben per balansdatum een reële waarde van ca. € 4,9 miljoen. Hierbij is uitgegaan van de huidige huurcontracten (met een looptijd tussen 1 en 11 jaar), een indexeringsvoet van 2% en een disconteringsvoet voor belasting van 7%, 5% of 3%.

In de winst-en verliesrekening zijn met betrekking tot de vastgoedbeleggingen huurinkomsten opgenomen van € 408.000 (2015-2016 € 336.000) en directe exploitatiekosten van € 20.500 (2015-2016 € 25.000). Er bestaan geen beperkingen met betrekking tot de aanwendbaarheid van vastgoedbeleggingen of de inbaarheid van de opbrengsten.

Verantwoording afschrijvingen

De (eventuele) reguliere afschrijvingen op deze vastgoedbeleggingen worden in V&W niet uitgesplitst en vormen dus onderdeel van de post "afschrijvingen op vaste activa".

De gehanteerde afschrijvingspercentages luiden als volgt (% van de aanschafwaarde):

• Terreinen en terreinvoorzieningen	0 en 10%
• Gebouwen	3, 4, 5 en 10%
• Installaties	10 en 20%
• Inventarissen, hardware en auto's	10 tot 33 1/3%
• Software	14 tot 20%
• Vastgoedbeleggingen	€ 12.500

Op vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt afgeschreven bij ingebruikname.

De oppervlakte van de terreinen bedraagt 15.15.26 ha (1.03.43 ha te Lisse, 13.65.68 ha te Bovenkarspel en 46.15 ha voor de beleggingsobjecten in Breda en Drachten). De verzekerde waarde van de gebouwen, bedrijfsuitrusting en installaties bedraagt € 52.222.600.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen	2016/2017	2015/2016
Saldo begin boekjaar	1.858.264	1.734.021
Resultaat deelnemingen	21.350	124.243
Saldo ultimo boekjaar	1.879.614	1.858.264

De post deelnemingen in groepsmaatschappijen heeft betrekking op de volgende middellijke kapitaalbelangen:

• CNB Holding B.V. kvk 28054866	Lisse	100%
• CNB Makelaardij B.V. kvk 28044248	Lisse	100%
• Mendelstaete B.V. kvk 28054867	Lisse	100%
• CNB Projecten B.V. kvk 28076664	Lisse	100%
• Mercurius B.V. kvk 28083901	Lisse	100%

Overige vorderingen

De overige vorderingen bestaan uit een verstrekte lening.

Flottende activa

Vorderingen

De handelsdebiteuren bestaan voor een bedrag van € 859.000 (2015/2016 € 373.266) uit vorderingen met een looptijd langer dan een jaar (betaaldatum 01-07-2018 en later). Alle andere vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar. Het saldo handelsdebiteuren op leden bedraagt € 13.015.626 (2015/2016 € 11.764.835).

Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de rechtspersoon.

Eigen vermogen

Het resultaat over het boekjaar 2016/2017 bedraagt € 1.354.832 positief. het bestuur stelt voor om het resultaat als volgt te bestemmen:

Restitutie	964.015
Kapitaalstorting	207.146
Toevoeging reserve	183.671

1.354.832

Algemene reserve

	2016/2017	2015/2016
Stand begin boekjaar	25.398.162	25.585.621
Voorstel resultaat boekjaar		
conform besluit verwerking resultaat	183.671	-160.913
Overige mutaties	-6.205	-26.546
Stand ultimo boekjaar	25.575.628	25.398.162

Kapitaalstortingsreserve

In artikel IX lid 4a van de statuten is bepaald, dat het bestuur aan de leden/rechtspersonen de verplichting kan opleggen tot het doen van een kapitaalstorting, gelijk aan het belastingnadeel voor de vereniging voortvloeiend uit de omstandigheid dat de restitutie aan leden/rechtspersonen fiscaal niet aftrekbaar is. Tot deze reserve zijn alleen de leden/rechtspersonen gerechtigd. De wijze van uitkering, uitsluitend mogelijk bij liquidatie van de coöperatie, is geregeld in artikel IX lid 4b van de statuten.

	2016/2017	2015/2016
Kapitaalstortingsreserve		
Saldo begin boekjaar	3.866.442	3.652.281
Inhouding op restitutie provisie	207.146	193.722
Overige mutaties	1.439	20.439
Saldo ultimo boekjaar	4.075.027	3.866.442

Voorzieningen

Voorziening latente belastingen

De voorziening latente belastingen heeft betrekking op verschillen tussen commerciële en fiscale waardering van activa. De belastingvoorziening wordt gewaardeerd tegen een belastingtarief van 25%. De voorziening latente belastingen heeft een langlopend karakter en valt samen met de activa waarop zij betrekking heeft (respectievelijk 10 en 30 jaar) gelijkmatig vrij.

	2016/2017	2015/2016
Saldo begin boekjaar	1.970.000	2.029.000
Ottrekking aan de voorziening	-70.000	-84.180
Vorming belastinglatentie	0	25.180
Saldo ultimo boekjaar	1.900.000	1.970.000

	2016/2017	2015/2016
Voorziening jubilea		
Saldo begin boekjaar	110.000	110.000
Saldo ultimo boekjaar	110.000	110.000

De voorziening is gevormd ter dekking van toekomstige jubileumuitkeringen wanneer personeelsleden 25 of 40 jaar in dienst zijn. Bij de berekening van de voorziening jubilea is uitgegaan van het personeelsbestand van CNB ultimo boekjaar. Aan de hand van leeftijd, datum in dienst en sterftetansen (sterftetafels gbm en gbv 2007-2012) is een blijfkans berekend (leeftijd 15-35 jaar: 95%, 35-40 jaar: 97%, 40-45 jaar: 98%, vanaf 45 jaar: 99%). De gehanteerde disconteringsrente is 0,9%, de gehanteerde prijsindex en loonindex zijn respectievelijk 2% en 1% en de jaarlijkse loonontwikkeling 2%. In combinatie met het brutosalaris per medewerker leidt dit tot een schatting van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De voorziening jubilea heeft een langlopend karakter.

Kortlopende schulden

De schuld aan leden bedraagt € 7.071.431 (2015/2016 € 7.992.720). De overige kortlopende schulden hebben betrekking op handelscrediteuren met een looptijd langer dan 1 jaar (betaaldatum 01-07-2018 en later) € 595.591 (2015/2016 € 99.402).

Niet in de balans opgenomen regelingen en gestelde zekerheden

CNB heeft ten behoeve van een kredietfaciliteit à € 2.500.000 bij een bank hypothecaire zekerheid gesteld tot een bedrag van € 21 mln. op de gebouwen en terreinen te Bovenkarspel en te Lisse. Het rentepercentage van deze kredietfaciliteit bedraagt 1 maands Euribortarief + opslag 2,45%.

CNB heeft per 31 mei 2017 voor een totaal van € 758.000 aan leaseverplichtingen, die als volgt te specificeren zijn:

Boekjaar	Jaarlast
2017/2018	291.000
2018/2019	218.000
2019/2020	174.000
2020/2021	75.000
	<hr/>
	758.000
	<hr/> <hr/>

Financiële instrumenten

De primaire financiële instrumenten dienen ter financiering van de operationele activiteiten of vloeien direct uit deze activiteiten voort. De belangrijkste risico's uit hoofde van de financiële instrumenten zijn het kredietrisico, het liquiditeitsrisico en het valutarisico.

Het beleid om deze risico's te beperken, luidt als volgt.

- Valutarisico. Het valutarisico is minimaal aangezien vrijwel alle opbrengsten en kosten in euro's zijn.
- Kredietrisico. Gehandeld wordt met kredietwaardige partijen en er zijn procedures om de kredietwaardigheid te bepalen en te bewaken. Tevens zijn richtlijnen opgesteld om de omvang van het kredietrisico bij elke partij te beperken. Bovendien worden voortdurend de vorderingen bewaakt en worden strikte debiteuren- en aanmaningsprocedures gehanteerd. Door de bovenstaande maatregelen wordt getracht het kredietrisico voor CNB zo veel mogelijk te beperken. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico.
- Liquiditeitsrisico. Het risico dat toekomstige kasstromen verbonden aan een monetair financieel instrument fluctueren in omvang is minimaal aangezien de langlopende schulden in vorig boekjaar volledig afgelost zijn.

Fiscale eenheid

De coöperatie is hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingverplichtingen van de Nederlandse groepsmaatschappijen die deel uitmaken van de fiscale eenheid.

Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening

(Bedragen in €)

Handelsomzet

In 2016/2017 is een handelsomzet behaald van € 293 mln. (2015/2016 € 290 mln.), die als volgt kan worden gespecificeerd (x € 1.000.000):

	2016/2017	2015/2016
Omzet in- en verkoopbureau	280,4	277,7
Omzet incasso royalty's	10,9	10,3
Omzet groene- en materialenveilingen	2,0	1,9
	<hr/>	<hr/>
	293,3	289,9
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Baten

Provisie

De provisieopbrengsten omvatten provisie en heffingen met betrekking tot in- en verkoop van bloembollen, provisie met betrekking tot verkoop van bloembollen via groene veilingen en provisie met betrekking tot aan- en verkoop van goederen via een materialenveiling, verminderd met omzetskorting.

Opbrengsten preparatiebedrijf

De opbrengsten preparatiebedrijf omvatten koelloon, behandelingskosten, fusthuur, verhuur koelcellen en in rekening gebrachte vracht, materiaal en overige kosten.

Verhuur roerend en onroerend goed

De verhuuropbrengsten hebben betrekking op verhuur onroerend goed.

Overige baten

De overige baten omvatten onder meer opbrengsten inzake abonnementen en advertenties BloembollenVisie, incassoovergoedingen en opbrengsten uit overige dienstverlening.

Lasten

Salarissen

De post salarissen is als volgt samengesteld (x € 1.000):

	2016/2017	2015/2016
Bruto loonsom	9.333	9.259
Inleenkrachten	225	366
	<hr/>	<hr/>
	9.558	9.625
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

De bezoldiging van de raad van commissarissen bedroeg € 129.000 (2015/2016 € 128.000). Ten aanzien van de directie maakt de vennootschap gebruik van de vrijstelling van artikel 2:383 lid 1 BW om de beloning van de directie niet nader toe te lichten. Conform de arbeidsvoorwaarden van CNB is op basis van de geconsolideerde winst voor vennootschapsbelasting een bedrag gereserveerd voor winstuitkering aan de medewerkers. Onder de post salarissen is dit jaar een reservering voor winstuitkering opgenomen van € 327.000 (2015/2016 € 320.000).

Per 31 mei 2017 zijn bij de coöperatie 101,5 fte medewerkers in dienst. De verdeling luidt als volgt:

	31-05-2017	31-05-2016
Bemiddeling	45,9	47,7
Koel- en Preparatiebedrijf	15,6	15,6
BloembollenVisie	6,2	6,2
CNB Kwaliteit+	3,0	2,0
Overige afdelingen	29,8	32,5
Directie	1,0	1,0
Totaal	101,5	105,0

Overige bedrijfskosten

Onder de overige bedrijfskosten zijn begrepen de directe productiekosten van het preparatiebedrijf tot een bedrag van € 1.557.884 (2015/2016 € 1.342.692).

Rentelasten

Het bedrag aan rentelasten uit hoofde van verhoudingen met de groepsmaatschappijen bedraagt € 0 (2015/2016 € 40.642).

Vennootschapsbelasting

De last uit hoofd van vennootschapsbelasting bedraagt € 293.399 (2015/2016 € 99.711). In deze last is rekening gehouden met mutaties in de voorziening latente vennootschapsbelasting en correcties uit voorgaande jaren, voordeel in verband met ledenrestitutie niet rechtspersonen en voordeel in het kader van de milieu-investeringsaftrek.

Geconsolideerde balans

per 31 mei 2017, na verwerking voorstel resultaatbestemming (Bedragen in €)

Activa	31-05-17	31-05-16
Vaste activa		
Immateriële vaste activa		
software	2.479.640	3.052.729
	2.479.640	3.052.729
Materiele vaste activa		
terreinen en terreinvoorzieningen	3.069.537	3.078.774
gebouwen en installaties	15.014.609	14.999.691
inventarissen, hardware en auto's en software	1.447.852	1.831.935
vastgoedbeleggingen	4.207.721	4.180.693
vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	74.819	232.968
	23.814.538	24.324.061
Financiële vaste activa		
belastingen	8.292	13.630
overige vorderingen	240.000	270.000
	248.292	383.630
Vlottende activa		
Vorraden	22.066	20.108
Vorderingen		
handelsdebiteuren	15.943.260	13.870.740
belastingen en premies sociale verzekeringen	47.579	263.055
vorderingen op groepsmaatschappijen		
overige vorderingen en overlopende activa	139.318	387.852
	16.130.157	14.521.647
Liquide middelen	4.089.416	4.222.498
Totaal vlottende Activa	20.241.639	18.764.253
Totaal activa	46.784.109	46.424.673

Passiva

	31-05-17	31-05-16
Groepsvermogen	29.650.655	29.264.604
Voorzieningen		
groot onderhoud		
latente belastingverplichtingen	1.900.000	1.970.000
jubilea	110.000	110.000
	2.010.000	2.080.000
Kortlopende schulden		
schulden aan kredietinstellingen		
crediteuren	10.518.810	10.630.261
belastingen en premies sociale verzekeringen	1.100.821	965.094
restitutie provisie leden	964.015	945.015
overige schulden en overlopende passiva	2.533.586	2.534.247
Omzetbelasting	6.221	5.452
	15.123.454	15.080.069
Totaal passiva	46.784.109	46.424.673

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

over de periode 1 juni 2016 tot en met 31 mei 2017 (Bedragen in €)

	2016-2017	2015-2016
Baten		
Provisie IVB en veiling etc.	13.173.245	13.083.441
opbrengsten preparatiebedrijf	4.819.233	4.824.776
verhuur roerend en onroerend goed	455.961	485.222
overige baten	1.817.374	1.933.568
	20.265.813	20.327.007
Lasten		
salarissen	9.626.810	9.693.121
sociale lasten	909.442	883.102
pensioenlasten	549.144	516.010
afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa	2.423.843	2.291.193
overige bedrijfskosten	5.445.830	6.073.786
Overige waardeveranderingen van vaste activa	0	62.458
	18.955.069	19.519.670
Bedrijfsresultaat	1.310.744	807.337
Financiële baten en lasten		
rente-baten	342.825	301.259
rentelasten		
	342.825	301.259
Resultaat uit gewone bedrijfs uitoefening voor belastingen	1.653.569	1.108.596
Vennootschapsbelasting	298.737	130.772
Resultaat na belastingen	1.354.832	977.824

Geconsolideerde kasstroomoverzicht

over 2016-2017 (bedragen x € 1.000)

	2016/2017	2015/2016
Kasstroom uit operationele activiteiten		
bedrijfsresultaat	1.311	807
Aanpassingen voor:		
afschrijvingen en overige		
waardeveranderingen van vaste activa	2.423	2.353
mutatie voorzieningen	-70	-59
	3.664	3.101
Mutatie in werkkapitaal		
mutatie vorderingen	-1.609	-2.133
mutatie voorraden	-2	10
mutatie schulden (excl. bankkrediet)	-279	2.038
	-1.890	-85
ontvangen rente	342	301
betalde winstbelasting	-188	-185
betalde ledenrestitutie	-945	-1.384
	-791	-1.268
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
netto investeringen in immateriële en materiële vaste activa	-1.152	-1.895
	-1.152	-1.895
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
aflossing langlopende schulden	-	39
afname/toename financiële vaste activa	36	-279
	36	-240
Mutatie liquide middelen	-133	-387

Algemene grondslagen

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de in de geconsolideerde balans opgenomen liquide middelen. De in het kasstroomoverzicht getoonde mutatie van de geldmiddelen kan als volgt worden toegelicht (x € 1.000):

Liquide middelen eindsaldo boekjaar	4.089	4.222
Liquide middelen beginsaldo boekjaar	4.222	4.609
	<hr/>	<hr/>
Mutatie liquide middelen	-133	-387
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Toelichting

Algemeen

De posten van de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening worden toegelicht voor zover zij niet reeds zijn genoemd in de toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening.

Grondslagen van consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening zijn volgens de methode van integrale consolidatie de financiële gegevens opgenomen van de Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.) kvk 28030197 en haar kapitaalbelangen:

• CNB Holding B.V. kvk 28054866	Lisse	100%
• CNB Makelaardij B.V. kvk 28044248	Lisse	100%
• Mendelstaete B.V. kvk 28054867	Lisse	100%
• CNB Projecten B.V. kvk 28076664	Lisse	100%
• Mercurius B.V. kvk 28083901	Lisse	100%

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling voor de geconsolideerde jaarrekening zijn dezelfde als voor de enkelvoudige jaarrekening. Voor een uiteenzetting van deze grondslagen wordt verwezen naar de toelichting bij de enkelvoudige jaarrekening.

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de coöperatie en haar groepsmaatschappijen per 31 december van het boekjaar. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin beslissende zeggenschap wordt uitgeoefend. Hierbij worden mede in aanmerking genomen de financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend. De groepsmaatschappijen worden integraal geconsolideerd vanaf de datum waarop beslissende zeggenschap op de groepsmaatschappij is verkregen. De groepsmaatschappijen worden niet meer in de consolidatie opgenomen vanaf de datum waarop geen sprake meer is van beslissende zeggenschap. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld. Resultaten uit transacties met en tussen groepsmaatschappijen worden volledig geëlimineerd.

Immateriële vaste activa (x € 1.000)

	Software
Boekwaarde per 31-5-2016	3.053
Investerings	249
Afschrijvingen	-822
	<hr/>
Boekwaarde per 31-5-2017	2.480
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	6.154
Cumulatieve afschrijvingen	-3.674
	<hr/>
	2.480
	<hr/> <hr/>

Materiële vaste activa (x € 1.000)

	Terreinen en terrein- voorzieningen	Bedrijfs- gebouwen en installaties	Inventarissen, hardware en auto's	Vastgoed- beleggingen	Vaste middelen in uitvoering	Totaal
Boekwaarde						
per 31-5-2016	3.079	14.999	1.832	4.181	233	24.324
Ingebruikname	0	233	0	0	-233	0
Investerings	0	676	300	56	75	1.108
Desinvestering	0	0	0	-15	0	-15
Afschrijvingen	-9	-895	-684	-14	0	-1.602
Boekwaarde per 31-5-2017	<hr/> 3.070	<hr/> 15.013	<hr/> 1.448	<hr/> 4.208	<hr/> 75	<hr/> 23.815
Aanschafwaarde						
ultimo boekjaar	3.438	33.008	6.315	4.387	75	47.223
Cumulatieve afschrijvingen	-368	-17.995	-4.867	-179	0	-23.408
	<hr/> 3.070 <hr/> <hr/>	<hr/> 15.013 <hr/> <hr/>	<hr/> 1.448 <hr/> <hr/>	<hr/> 4.208 <hr/> <hr/>	<hr/> 75 <hr/> <hr/>	<hr/> 23.815 <hr/> <hr/>

Verantwoording afschrijvingen

De (eventuele) reguliere afschrijvingen op deze vastgoedbeleggingen worden in winst- en verliesrekening niet uitgesplitst en vormen dus onderdeel van de post “afschrijvingen op vaste activa”.

De gehanteerde afschrijvingspercentages luiden als volgt (% van de aanschafwaarde):

• Terreinen en terreinvoorzieningen	0 en 10%
• Gebouwen	3, 4, 5 en 10%
• Installaties	10 en 20%
• Inventarissen, hardware en auto's	10 tot 33 1/3%
• Software	14 tot 20%
• Vastgoedbeleggingen	€ 12.500

Op vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt afgeschreven bij ingebruikname.

Financiële vaste activa

De post belastingen ad € 8.252 betreft een actieve belastinglatentie van de deelnemingen.

Groepsvermogen

Eigen vermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening nader toegelicht.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen en gestelde zekerheden.

Bij de deelnemingen is sprake van een fiscale eenheid. Zodoende zijn deze vennootschappen ieder afzonderlijk volledig aansprakelijk voor belastingschulden van de fiscale eenheid.

CNB heeft per 31 mei 2017 voor een totaal van € 758.000 aan leaseverplichtingen.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

Omzet

In 2016/2017 is een concernomzet behaald van € 304,3 mln. (2015/2016 € 302,3 mln.).

Vennootschapsbelasting

De vennootschapsbelasting over de geconsolideerde belastbare jaarwinst bedraagt € 298.737, daarvan heeft € 293.399 betrekking op CNB (U.A.) en € 5.338 op de fiscale eenheid CNB Holding BV.

Personeel

Bij de groep zijn per 31 mei 2017 102,4 fte (per 31 mei 2016 105,9 fte) aan medewerkers in dienst.

Lisse, 12 september 2017

Het bestuur



Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de leden, de directie en de raad van commissarissen van de Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.)

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 mei 2017 van de Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.) te Lisse gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.) op 31 mei 2017 en van het resultaat over de periode van 1 juni 2016 tot en met 31 mei 2017 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 mei 2017;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode van 1 juni 2016 tot en met 31 mei 2017;
- het geconsolideerde kasstroomoverzicht over de periode van 1 juni 2016 t/m 31 mei 2017;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.) zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van

accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- over CNB;
- organisatie- en bestuursstructuur;
- het verslag van de directie;
- het verslag van de raad van commissarissen;
- overige gegevens;
- overige overzichten.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden voor de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de coöperatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de coöperatie te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de coöperatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het houden van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de coöperatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van

invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de coöperatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij

verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de coöperatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Naaldwijk, 12-09-2017
Ernst & Young Accountants LLP
w.g. M.A.M. Kester RA

Winstbestemming / verwerking resultaat

In artikel IX, lid 3, lid 5 en lid 7 van de statuten is onder andere het volgende bepaald:

Lid 3

Van het batig saldo van de winst- en verliesrekening dat resteert na de door het bestuur noodzakelijk geachte afschrijvingen en voorzieningen, en na wettelijk verplichte toevoegingen aan reserves, kan een op voorstel van het bestuur door de algemene vergadering vast te stellen gedeelte worden bestemd tot uitkering aan de leden strekkende tot (gedeeltelijke) restitutie aan hen van de door hen in het verstreken boekjaar aan de coöperatie verschuldigd geworden, geïnde dan wel inbare, provisies ter zake

van bemiddeling en groene veilingen. Het aldus tot uitkering komende wordt onder de leden verdeeld naar evenredigheid van de bedoelde provisiebedragen.

Lid 5

Een na aftrek van de in lid 3 van dit artikel bedoelde restitutiebedragen resterend batig saldo staat ter beschikking van de algemene vergadering voor toevoeging, geheel of gedeeltelijk, aan de algemene reserve - die niet tussentijds kan worden uitgekeerd aan de leden -, dan wel voor toevoeging aan de leden-participatiereserve-rekeningen, die in de boeken van de coöperatie ten name van ieder lid afzonderlijk worden geadmistreerd, doch op de balans van de coöperatie als 'ledenparticipatie-reserve' zullen kunnen worden aangeduid.

Lid 7

Ingeval blijkens de jaarrekening over enig jaar verlies geleden is dat niet uit een voorziening, reserve of op andere wijze gedelgd wordt, geschiedt in volgende jaren geen winstuitkering, de uitkeringen op basis van het bepaalde in lid 3. Daaronder begrepen, zo lang dit verlies niet is aangezuiverd. Verliesdelging ten laste van reserves geschiedt allereerst ten laste van de algemene reserve of overige vrije reserves, vervolgens ten laste van de in lid 4 van dit artikel gemelde kapitaalstortingsreserve en eerst dan ten laste van de leden-participatiereserve-rekeningen. Verliesdelging ten laste van de ledenparticipatie-reserve-rekeningen geschiedt naar evenredigheid van de omvang daarvan, waarbij allereerst de jongste bijschrijvingen worden aangewend en zo vervolgens. Ingeval verliesdelging ten laste van de ledenparticipatiereserve-rekeningen heeft plaatsgevonden geschiedt in volgende jaren geen winstuitkering noch enige winstreservering, dan nadat hetgeen ten laste van de leden-participatiereserve-rekeningen werd gebracht is aangezuiverd.

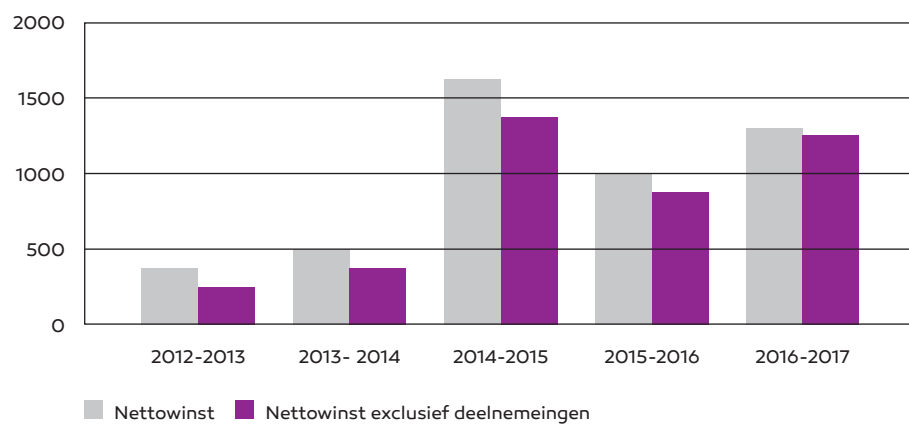
Statutaire aansprakelijkheid

Inzake de statutaire aansprakelijkheid van de leden is in artikel X, lid 5 van de statuten onder andere het volgende bepaald: 'De leden en de oud-leden zijn niet verplicht om bij de vereffening van de boedel van de coöperatie in het tekort bij te dragen'. Per 31 mei 2017 telt de vereniging 1287 leden.

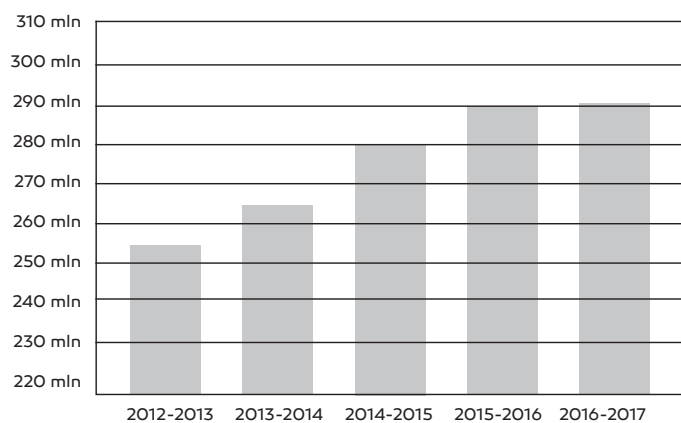
Overige overzichten

Kengetallen CNB 2012-2017

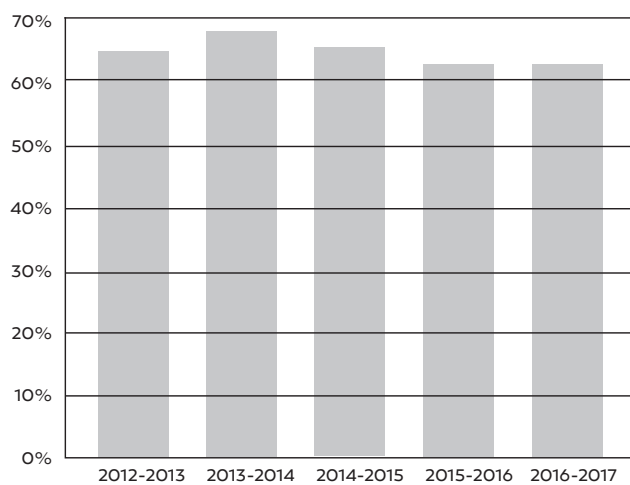
Resultaten 2012-2017



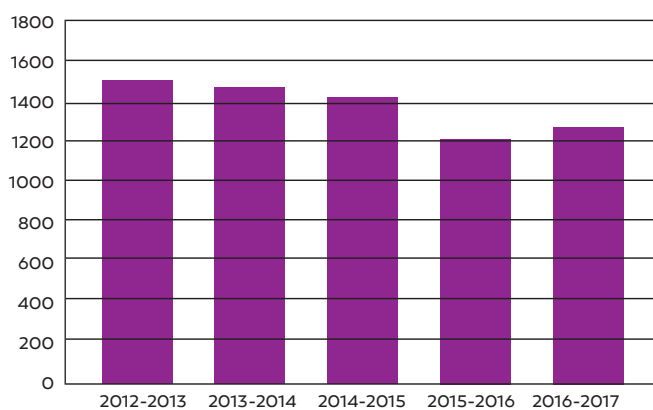
Handelsomzet 2012-2017



Solvabiliteit 2012-2017



Aantal leden 2012-2017



Boekjaar

	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017
Handelsomzet (mln)	254,3	264	280	290	293
Aantal leden	1481	1445	1418	1207	1287
Nettowinst	333	434	1610	978	1355
Nettowinst exclusief deelnemingen	268	394	1481	854	1333
Resultaat deelnemingen	65	40	129	124	21
Solvabiliteit %	64%	67%	65%	63%	63%